

华为“极限生存假设”战略高明

彭石头

被誉为“华为女皇”的海思总裁何庭波一夜走红。这个流淌着湖湘热血的湘妹子在致海思员工的信中，骄傲地宣称：“所有我们曾经打造的‘备胎’，一夜之间全部转‘正’。”这让所有关心华为命运，进而关注中美贸易摩擦进展的国人情怀振奋。

差不多一年前这个时候，美国特朗普政府发布禁令，限制中兴通讯向美国企业购买敏感产品，中兴通讯瞬间休克。在缴纳天文罚款、改组董事会等苛刻条件下，中兴通讯被有限解除限制。没有核心技术，再大的企业也是建在沙滩上的城堡，一点风浪就能让它荡然无存。

如今美国又想如法炮制，瞄准了华为公司。然而华为十多年前在“云淡风轻的季节”作出的“极限生存假设”，挽救了华为，挽救了5G，极大地振奋了国人的信心。

“极限生存假设”，是一种积极、乐观、谨慎

的大智慧。“极限生存假设”是一个或许永远也不会发生的假设，但当人们以为真不会发生的时候，这个魔鬼就可能悄无声息地来到身边。把可能永远也不会发生的事情，当作今天就有可能发生的大概率事件，这并不是杞人忧天，而是带着敬畏直视可能的未来，怀着乐观和谨慎避免糟糕的结局，这是大智慧。

“极限生存假设”，是一种超视距的前瞻思维。当前世界正处于大发展大变革大调整时期，许多以往想都不会想的问题出来了，许多以往根本不会出现的矛盾出现了。“不谋长远者，不能谋一时”。正是因为华为的高层具有前瞻的眼光，在十几年前就超前谋划和付诸实施，才有了今天的底气和自信。

“极限生存假设”，是一种无畏的斗争意识。社会是在矛盾运动中前进的，有矛盾就会有斗争。要有效应对重大挑战、抵御重大风险、克服重大阻力，就必须进行许多具有新的历史条件的伟大斗争，祛除任何贪图享受、消极懈怠、回避矛盾思想和行为。正如华为创始人任正

非所言，“为了这个理想——站在世界最高点，我们与美国迟早有冲突，那我们就需要准备和美国在‘山顶’上交锋，做好一切准备。”

“极限生存假设”，是一种实打实的务实行动。孙子曰：“故用兵之法，无恃其不来，恃吾有以待也；无恃其不攻，恃吾有所不可攻也。”用兵法则是不要寄望于敌军不会来侵犯，而应依靠自己有充分的准备，严阵以待；不要寄望于敌军不会来进攻，而要依靠自己坚固的防守，牢不可破。正如何庭波所言，“数千个日夜中，我们星夜兼程，艰苦前行”“面对数以千计的科技难题，我们无数次失败过，困惑过，但从没有放弃过”。

“极限生存假设”，对一个公司至关重要，对一个人、一个家庭，乃至一个单位、一个地方、一个政党、一个国家，都至关重要、不可缺少。富有前瞻观念，增强风险意识，强化底线思维，树立问题导向，才能让我们的事业立于不败之地，才能在暴风雨来临之际，“任尔东西南北风，我自岿然不动”。

长沙“种业硅谷”蓝图徐徐铺开

冯海宁

5月22日，《长沙·中国隆平种业硅谷发展规划(2019-2025年)》和相关支持意见同时发布，一张打造“种业硅谷”的蓝图在长沙徐徐铺开。

种子被誉为现代农业的“芯片”。自新中国成立以来特别是改革开放以来，我国农业发展历程可以说是一部种子改良史。以矮化育种、杂种优势利用等为代表，每一次种子研发领域的突破，都给农业带来了革命性变化。我国良种覆盖率持续保持在96%以上，成功解决了人民温饱问题，保障了国家粮食安全，丰富了百姓餐桌品类，加快了由“吃饱”向“吃好”的转变。

如今，我国种业发展呈现出“四化”发展的趋势：集团化，育繁推一体化，打通产业链，实现跨界融合；平台化，联结小农户、大市场、科研院所；专业化，专业育种、生产、加工、经营、测试检测等；特色化，产品特色、区域特色、作物特色。在“四化”的大背景下，拓展种业产业链成为新形势下新要求。

“长沙建设‘种业硅谷’有基础、有条件、有希望、有责任”，正如袁隆平院士出席当天的发布会时所指出的。长沙有隆平高科和华智生物等100余家优质种业企业，

形成了200亿元产值的产业链。业界有名的隆平高科技园拥有世界级名片——超级杂交水稻；拥有4位中国工程院院士——袁隆平、官春云、印遇龙、邹学校；150多家生物育种产业链上中下游企业在这里“安家”。长沙打造“种业硅谷”可谓呼之欲出。

再细读《规划》，“种业硅谷”有望成为“种业人才基地”；《规划》显示，到2025年，“种业硅谷”将拥有院士工作站11个，列入长沙市重点人才引进计划的高端人才20人，创新团队8个。从长沙出发，“种业硅谷”也将大幅提升种子产业规模——2025年“种业硅谷”的种业贸易总额、种业总产值、种业关联产业总产值将分别达到13.5亿元、100亿元、240亿元，占中国种业市场比例达40%。“种业硅谷”还将引领种业安装“中国芯”；《规划》明确以“多基地”为辐射区，除了省内重点建设若干育种创新基地外，还要在国内重点建设海南、甘肃、四川等区域种业基地，在国外重点建设亚洲、美洲、欧洲、非洲等洲际种业基地。

去年，国务院取消或放宽种业领域外资准入限制，这既是机遇也是挑战。长沙从科技、人才、用地、融资、企业集聚等方面给予种业发展“真金白银”的支持，时机之妙、力度之大值得赞赏。

新闻漫画

人造肉兴起背后是饮食方式变革

最近一段时间，人造肉这一新鲜词走进大众视野。据悉，人造肉分两种，一种是植物蛋白肉，即利用植物蛋白原料，主要是大豆蛋白、小麦蛋白、豌豆蛋白等，添加由酵母合成的植物性血红蛋白来制作；一种是清洁肉，是利用动物体内分离得到的成肌细胞或全能干细胞，将其置于培养液中培养，以促使其形成类似肌肉的组织，其外观、口感类似于传统肉。

在解决了吃饱问题后，消费者如今越来越关注吃得健康。人造肉含有更高的蛋白质，较低的脂肪，属于蛋白质良好来源食物。随着人们对营养健康的重视，人造肉有一定的市场基础和消费群体。

文/图 朱慧卿



反思自己，远离开车陋习

杨玉龙

5月21日，广州市天河区林和中路林乐路口发生一起交通事故，一辆白色奔驰轿车突然闯红灯冲向斑马线，造成13人受伤，其中2人伤势较重。交警部门依法迅速开展调查工作，排除司机酒驾、毒驾。据司机本人供述，其在等候信号灯时，车辆在D档，其侧身拿后排的水杯，操作不当造成车辆失控。目前，事故正在进一步调查中。

这起事件在网络上引发了很大的关注。有

关该事件的视频、图片在网上热传，而最为人们热议的，是司机的开车陋习：操作不当和脚踩厚底松糕鞋。试想，如果此事件中司机在等候信号灯时，能够将车辆停稳并拉紧手刹，专心致志等信号灯，不去做无关紧要的事情，怎会酿成如此大祸？

开车陋习，害人害己。有媒体曾总结10种错误的驾驶习惯，包括：单手开车、开车抽烟、开车玩手机、不打转向灯突然变道、不系安全带、习惯晚上开着远光灯、反手打方向、穿拖

鞋或者高跟鞋开车、打死方向盘、过减速带不减速。除此之外，还有常见的车窗抛物、驾车抽烟、斑马线前车不让人等现象。这其中任何一种，都有可能诱发交通事故。

以最常见的开车玩手机为例。相关数据表明，在高速公路上以100km/h的速度行驶，低头看一眼手机，一秒钟车辆可以蹿出去27米到30米距离，如果不幸追尾后果不堪设想。而开车时看手机发生交通事故的概率是正常状态下的23倍，打电话发生交通事故的概率是正常状态下的2.8倍。

驾车上路，安全第一。面对这些群伤的交通事故，大家的关注点应该更多的是反思自己，远离开车陋习。

驻村扶贫“父子兵”

摔倒在山道上。”村党支部书记孙本黑介绍，在工作队努力下，终于找到了合适的水源，将清冽的山泉引入农家。

35岁的舒双鸿是国网麻阳供电公司尧市供电所党支部书记兼副所长。2018年5月，因考虑到扶贫任务重，公司决定再加派一名扶贫队员到长坡山村。得知这一消息后，舒双鸿主动请求驻村扶贫。“我希望像父亲一样，为脱贫攻坚出力。”舒双鸿坦言，自己决定驻村扶贫，很大程度上是受了父亲的影响。

舒兴国、舒双鸿发挥各自的优势和特长，相互“较劲”又并肩战斗。“父亲基层工作经验丰富，扶贫工作上遇到困难，我随时可以翻他这本‘活字典’，总能学到不少东西。”在舒双鸿的眼里，父亲就是身边的榜样，最让他学习的是“会说话”，从来不“背书”。

2018年9月，在长达200米的进村公路施工时，因占用了村民土地，20多户村民有异议，少数群众出现抵触情绪。舒双鸿的心顿时凉了半截：“修路本来是好事，村民为啥不支持？”

村民的疑虑，让他感到委屈。这时，父亲舒兴国教导他：做群众工作要善于与群众交心。舒兴国带着儿子挨家挨户做村民思想工作，动之以情，晓之以理。后来，被占地的村民

都主动放弃了补偿要求，全力支持施工。

在父亲和其他扶贫队员的帮助下，舒双鸿很快从一名扶贫新兵，逐渐成为了熟悉政策、精通业务的扶贫骨干。

“双鸿经验不足，但他脑筋活，肯钻研，容易接受新鲜事物。”舒兴国说，儿子进入角色非常快。因年龄原因，舒兴国不太会用电脑整理扶贫资料，只好向儿子求援。于是，舒双鸿每天晚上教父亲，用了半个多月，父亲终于“出师”。

去年，贫困户舒振生养了500多只小麻鸭，但这种鸭生产周期长，销售成了大问题。一开始，他找到舒兴国帮忙。舒兴国按照自己以往的经验，通过自己的人脉资源帮忙销售，但效果不理想。舒双鸿得知情况后，与队友们一起出谋划策，并向后盾单位汇报。很快，舒振生饲养的小麻鸭通过“消费扶贫”的方式，全部送到国网怀化供电公司食堂销售。

父子同扶贫，家庭困难可想而知。“很少回家，对家里基本照顾不上，我妈妈和夫人都非常支持，家里有再大的困难都不向我们说。”舒双鸿说，家人的理解让他和父亲充满了愧疚，更化作扶贫工作的无限动力。

在舒兴国、舒双鸿父子等扶贫队员的努力下，2018年底，长坡山村顺利完成“村出列、户脱贫”的目标。

湘江金融科技孵化器揭牌 “拎包入住”享“一站式”服务

湖南日报5月23日讯（记者 王晗）

今天上午，中部地区首个金融科技孵化器——湘江金融科技孵化器在湖南金融中心正式揭牌，首批20家金融科技企业及3家创投机构率先入驻。

手机门禁管理、云预约、云打印、路演区、头脑风暴区……走进设在楷林国际C栋写字楼的湘江金融科技孵化器共享办公空间，现代化办公场景一应俱全，40多个灵活多变的办公空间井然有序。

据介绍，该孵化器总面积6300平方米，其空间布局以国际先进的联合办公理念进行打造，采用“共享办公空间+服务+社群”智能化共享社群的管理方式，致力于为入驻的中小微创业型金融科技企业提供友好友好的环境、零距离交流的自由空间、灵活多变的工作模式、丰富多彩的“社群”活动，力求打造人性化、便捷高效的全新商务场景，激发高效互动和智慧创作，是湖南金融中心扶持双创、完善金融产业链的重要一环。

“初创型金融科技企业更多精力放在业务开发上，对办公条件需要‘拎包入住’，共享办公空间能满足他们轻资产、快入驻的需求。”该孵化器相关负责人介绍，金融科技孵化器的建立，将有利于优质金融科技企业的培育，助推湖南金融中心构建良好金融科技生态。

据了解，在创新性地设置办公环境的同时，为了实现政务事项就近办、一次办、网上办，即将成立的金融中心政务超市将在工商注册、税务登记等方面为金融科技企业提供“一站式”服务。

“初创新型金融科技企业更多精力放在业务开发上，对办公条件需要‘拎包入住’，共享办公空间能满足他们轻资产、快入驻的需求。”该孵化器相关负责人介绍，金融科技孵化器的建立，将有利于优质金融科技企业的培育，助推湖南金融中心构建良好金融科技生态。



关于受理社会各界对国家开发银行资产安全监督举报的公告

国家开发银行(以下简称开发银行)是由国家出资设立、直属国务院领导、支持中国经济重点领域和薄弱环节发展、具有独立法人地位的国有开发性金融机构。开发银行以“增强国力,改善民生”为使命,适应国家发展需要和经济金融改革要求,紧紧围绕服务国家经济重大中长期发展战略,建立市场化运行、约束机制,建设资本充足、治理规范、内控严密、运营安全、服务优质、资产优良的开发性金融机构,为国民经济持续健康发展提供有力的金融支持。

自2006年8月成立“审计举报办公室”以来,开发银行公开受理来自社会各界的监督举报,取得了较好效果。为进一步确保国有资产质量稳定和维护资产安全,有效防控金融风险,热忱欢迎社会各界对开发银行资产安全进行监督,对造成或可能造成开发银行支持领域内国有资产损失和危害或可能危害开发银行利益等行为进行举报。

现就有关事项公告如下:

一、监督范围

与开发银行资产相关的项目法人及组织。包括开发银行各类资产项目及客户,为开发银行资产提供各类担保的客户,以及开发银行的管理资产所涉及的其他客户等。

二、监督内容

(一)利用虚假的客户、经营、财务、项目等信息或材料骗取开发银行资金的行为。

(二)开发银行客户违反合同约定的行为。包括但不限于挪用、非法占用、私分和转移项目资金,或造成重大损失和浪费,以及其他违法违规等行为。

(三)恶意拖欠或悬空开发银行债务的行为。包括但不限于企业借资产重组、改制等重大经营事件转移和抽逃资金,以及恶意逃废债务等行为。

(四)提供虚假担保或恶意转移抵押物的行为。包括但不限于担保企业利用虚假的财务报表、产权文件,办理虚假登记等方式,为开发银行贷款项目提供虚假担保,

以及恶意转移抵押物等行为。

(五)其他侵害开发银行权益和危害开发银行资产安全的行为。

三、举报方式

社会各界人士如发现上述情况,可采用书信、来访、电话、电子邮件等形式,随时向开发银行反映或举报。举报人应自觉遵守中华人民共和国宪法和法律。举报人对举报内容的真实性、客观性负责,不得主观臆测、捏造事实、制造假证、诬告陷害他人,否则须承担法律责任。举报人反映或举报可以署名或匿名,但为尽快了解更详细情况以启动调查程序并及时反馈有关处理结果,提倡举报人实名举报并留下详细联系方式,开发银行承诺对举报人个人信息依法给予保密。举报人请不要重复举报。

四、奖励

经调查,举报情况属实,且避免或挽回开发银行资产损失的,开发银行将视具体情况给予举报人奖励。

五、受理联系方式

1.总行
举报受理或来信地址:北京市西城区太平桥大街16号国家开发银行 审计举报办公室(邮编:100032)
电 话:010-68333171
电 子 邮 件:jubao@cdb.com.cn
2.分行
举报受理或来信地址:长沙市天心区湘江中路二段118号
电 话:0731-84906876
电 子 邮 件:jubaohn.zy@cdb.com.cn
六、此公告由开发银行负责解释,相关内容已在国家开发银行网站上予以公布
特此公告

国家开发银行湖南省分行
2019年5月24日