

铸就干群鱼水情

——蓝山推进党员干部“2468”住村工作纪实

李勇 赵新富 李先志 杨雄春

夜色下的湘江源头，流水潺潺，鸟雀和鸣，干部走村串户的脚步轻盈。他们夜宿农村，主动问民情、访民苦。所到之处，干群和谐，如沐春风。

蓝山县聚焦脱贫攻坚，彻底转变干部作风，将干部住村要求简化为“2468”，即：县处级干部每月住贫困村2天、正科级干部住4天、乡镇党委书记住6天、乡镇干部住8天，既利于干部对照执行，也方便群众监督。

驻村与住村一字之差，却是大写的担当。今年来，蓝山县55名县级领导、1753名党员干部职工把老百姓当亲戚，当家人，与43个贫困村、6752户贫困户实行“一对一”结对帮扶，帮扶解决实际难题1万余件次、化解各类矛盾纠纷500余件。

干部的询问温暖声，老百姓欢快的笑声，乡间虫鸣声混合在一起，在三蓝大地奏响了一曲脱贫攻坚砥砺奋进之歌。

转变干部作风的宣言书

下基层并不难，难的是下到底、帮到位、常坚持。

曾有段时间，蓝山县一些干部“驻村”不“住村”，难以把主要精力放在村里，驻村扶贫效果打了折扣。

“干部从群众中来，却不到群众中去，岂不是咄咄怪事！”蓝山县委书记秦志军说，坚持以人民为中心的发展思想，就必须坚决遏制这种脱离群众的苗头。

为此，蓝山发出思想作风大转变大提升的动员令，在县级领导和县直单位至少联系帮扶1个贫困村的基础上，全面推行“2468”干部住村工作制度，使干部驻村帮扶变“过客”为“常客”。

为确保走访不扰民，蓝山县根据当地老百姓白天农忙晚上在家的特点，要求驻村干部夜宿农家，结合脱贫攻坚，开展系列走访活动，广泛听取意见、了解真实情况，多为群众办实事、办好事。

自此，蓝山干部带被子、洗漱用品，轻车简从，和群众同吃同住同劳动蔚然成风。“真是没想到，这么晚了，县委书记还冒着雨，走五六里山路来看我们……”4月23日晚9时，蓝山县祠堂圩镇老婆源村桐梓坪自然村，76岁的詹孝清夫妇兴奋地告诉来访的蓝山县委书记秦志军，在驻村扶贫干部帮扶下，家里收入来源多了，自己还成了易地扶贫搬迁户，很快就能住进县城里的新家。

走访完几家贫困户后，已是深夜11时30分。秦志军又忙着与该村的帮扶单位、镇村干部、扶贫工作队同志召开驻村扶贫工作座谈会，商讨整村脱贫对策。

“附近的小水电站被洪水冲毁不上电，导致双河村供电不稳，第一件事就是要组织村民实施农网改造，把供电线路换成大电网。”4月9日，蓝山县委副书记秦志军夜宿深度贫困村毛俊镇双河村，为村里开出一剂“扶贫药方”拔“穷根”。

1组村民朱树生因缺乏劳力和技术致贫，在扶贫工作队的帮扶下，去年实施易地扶贫搬迁搬进了山下的新房子，家里还养了6头黄牛，增收在望。“还是党的政策好！”向秦志军说起家里的新变化，朱树生笑得合不拢嘴。

顶着满天星光，秦志军沿着山路到贫困户家里挨家挨户走访，与群众拉家常，听意见，探索双河村脱贫致富“金钥匙”，不让一户贫困户掉队。

蓝山县委副书记、县长魏和胜同样多次夜宿荆竹瑶族乡、湘江源瑶族乡，开展脱贫攻坚“回头看、回头查、回头帮”活动。4月12日晚，他在距离县城90余公里的荆竹瑶族乡凌江河村召开扶贫座谈会时，针对部分村组未通水泥路、供电不正常等问题，要求相关部门立即改善全村水、电、路、讯等基础设施，提升村民生活品质。目前，凌江河村沿风光带、通组道路、村级活动中心等基础设施建设正在加快推进，一幅美丽乡村的画卷正在徐徐展开。

县委书记、县长率先垂范，各级干部紧跟其后，纷纷采取夜宿、早晚走访、电话预约走访、田间地头走访所有在家的贫困户，打电话、发短信、聊微信等方式走访外出务工人员，摸清致贫原因，建立走访台账，提出解决方法，制定帮扶措施，解决实际问题。蓝山紧盯形式主义和官僚主义，统一制作了精准扶贫手册，“三走访三签字”民情日记本，明确驻村的工作重点、方向和主要任务，建立了走访对象、所驻村支部、派驻单位三级签字制度，做到走访工作全程留痕。

同时，该县县委办督查室和县政府办督查室、纪委监委、县委组织部、县扶贫办成立了专项督查组，通过入户询问、实地检查、电话查验、固话回复、视频通话和微信定位等途径，每月对驻村工作队员和结对帮扶责任人进行抽查、通报，每季度进行一次全面检查，倒逼驻村干部用心绘制“民情地图”。人是越走越熟，亲戚是越走越亲。选派

激发脱贫内生动力 激发脱贫内生动力 激发脱贫内生动力

扶贫先扶志，扶贫必扶智。“等靠要”“不愿意脱贫”等思想问题的背后，是动力不足的问题。

驻村工作期间，蓝山广大党员干部走村入户宣讲精准扶贫惠民政策，消除贫困群众等靠要、以贫为荣等落后思想，激励引导他们勤劳苦干，自力更生。

今年来，蓝山县共有43支帮扶工作队进村帮扶，通过开设“扶贫微课堂”，向贫困群众面对面宣讲扶贫知识和政策，目前已组织2000多名党员干部进村开设“扶贫微课堂”300余场次，培训群众6000多户。

激发贫困群众内生动力，须立足实际，综合施策，不能走“给钱给物”“千户一策”的扶贫老路。蓝山县采取“一户一策”制订帮扶计划，为贫困群众开出“扶贫药方”，组织群众因地制宜发展脱贫产业，实施通讯、电网、村道、饮水等基础设施改造。

一名驻村干部就是一名宣讲员，一支帮扶工作队就是一个宣传队。蓝山县通过耐心细致的群众工作，唤起贫困群众对美好生活的向往，让他们成为脱贫攻坚的主角，在辛勤劳动中收获自尊、收获信心。

今年9月，在江源瑶族乡湘蓝村驻村干部的支持下，贫困户冯乔古筹集6万元资金，买回机器，租好厂房，办起了手袋加工厂。

当冯乔古面临资金周转不足，该县就业服务局和住村干部主动上门，提供产业扶贫贷款政策支持。冯乔古脚干劲，专心打理，工厂很快走上正轨。“如今每月可加工皮具产品上万个，月产值近10万元，今年脱贫摘帽没问题。”冯乔古信心满满。

蓝山县还推行“党支部+合作社+贫困户”等模式激发活力，推动广大党员在脱贫攻坚中当先锋、作贡献。在驻村干部的帮助下，43个贫困村都制定了产业发展规划，采用“基地+公司+农户”模式，引导坪源村等11个贫困村，规模发展中药材、黑山羊、猕猴桃等特色种养业，促进贫困群众增收。

“驻村干部是我们的坚强后盾，现在我们开会有人来了，讲话有人听了，办事有人跟了，支部书记当得越来越有样子了。”得益于驻村干部狠抓基层党建，村支部的战斗堡垒作用得到充分发挥。

党的政策精神落地的播种机

自此，蓝山“2468”住村工作制度已搭建了一套用制度追着干部跑、让干部围着群众转的群众工作长效机制。无论在田间地头，还是村舍农家，每天都在发生着可喜的变化。

塔峰镇雷家岭村种养专业合作社发展观光农业，县农业委主动派赵良古等农技员驻村提供技术帮扶，帮助合作社连片种植粉芋、莲子、紫茄、油菜等特色农作物5000多亩，打造舜水田园综合体，并为附近村民提供就业岗位100多个。

在县农业委、农开办等部门的帮扶下，合作社不但把粉芋、菜心等蔬菜销到了东盟一带，还吸引大量游客体验田园生态旅游，有效带动乡村旅游发展，推动乡村振兴。今年“十一”长假期间，舜水田园综合体共接待省内外游客10万余人次。今年，舜水田园综合体年产量有突破1千万。

“接访”变“下访”。蓝山县将“2468”住村工作制度打造成倾听民情民意的“绿色通道”，化解矛盾纠纷的“安全防线”。

所城镇村民黄某，因与他人山林纠纷问题，加上与村干部个人恩怨，10年来上访不断，并且新增其他诉求。

县委常委、政法委书记杨康在驻村走访中了解到这一情况后，多次面对面与黄某座谈交流，认真听取诉求，并逐一对其诉求进行调查核实，通过依法依规办理，加上亲情感化，并解决实际困难，终于打开了信访当事人的心结，成功息访。

脚下有多少泥，心中就沉淀多少情。驻村干部常思百姓苦，常听百姓声，用心用情做好民生实事，将党惠恩及民心。

江源村支书赵雪旺组织发动全村建档立卡贫困户35户，通过资金、土地入股等方式，创办江源道地药业种植合作社，并安排了80余名贫困人口就业，帮助贫困户增收，受到群众的一致拥护。

目前，蓝山县共种植生姜2800亩、食用菌210万棒、猕猴桃2000亩、中药材3610亩、茶叶2万亩，带动贫困人口1100人；在平丘区重点采取“公司+基地+农户”模式，大力发展粮食、烤烟、蔬菜、水果等产业，种植水稻24万亩、香芋2万亩、葡萄0.9万亩，柑橘1.2万亩，带动贫困户1975人。

授人以鱼，不如授人以渔。帮助贫困群众掌握一定的知识、技术和方法，才能更好释放内生动力，真正做到“离开拐杖也能走路”。

蓝山现在14个乡镇开展了16期产业扶贫实用技术培训，并量身定制培训“菜单”，在所城镇侧重猕猴桃种植、肉牛养殖技术培训；在毛俊镇主讲香芋种植、肉鸡养殖技术培训；在楠市镇突出柑橘种植、山羊养殖技术培训，一个月内培训扶贫对象2003人。

与此同时，蓝山县各基层党组织通过培育脱贫先锋、致富能手、身边好人等方式，提振了“脱贫光荣”的精气神。全县300余名农村党员领办创办带富项目300多个，帮助6000多名贫困群众实现增收。

一些原本思想消极、精神懈怠的贫困对象弄明白了，只要肯跟着党组织干，长期稳定收益可期，远大于贫困状态下的收益，谁还愿意一辈子守着穷苦过日子。

一个个贫困家庭发生惊喜变化，一个个贫困村旧貌换新颜，村民们尝到了勤劳致富的甜头，大家的心更齐，干劲更足了。

2017年，蓝山县减贫1164户5151人，8个贫困村顺利出列，贫困发生率由2014年的9.83%下降至3.48%。

基础不牢，地动山摇。充分发挥基层党组织的政治功能，使每个基层党组织都成为坚强战斗堡垒，这是新时代基层党组织建设的方向。

如今在蓝山，坚决贯彻党的理论和路线方针政策，团结带领群众听党话、跟党走，成为各领域基层党组织的头等大事。一名名基层党员干部创新进取、冲锋在前，用实际行动谱写了党建促发展、党建保稳定、党建惠民生的生动画面。

今年，土市镇新安村幼儿园的20名师生过了一个特殊的“六一”儿童节。这一天，他们搬出了新建于上世纪60年代的泥瓦房教室，搬进了修建于心里的石头，终于可以落地了，不然教室塌下来，我怎么向孩子的父母交差啊！”

在驻村中，来自该县财政局、地税局、信访局的县扶贫工作队员邓双平、曾庆仁、陈定中在村里走访时发现这一破烂不堪的教室后，第一时间分别向单位负责人和联系该村的县委副书记李劲涛汇报。李劲涛当晚住村，召开现场办公会，立即启动学校搬迁工程，于“六一”儿童节这一天，圆了新安村师生们的新校舍梦。

激活基层治理。今年以来，通过住村干部广泛收集民情信息，蓝山县及时调整工作思路，创新社会治理，积极开展了“立村规、正家风、治陋习”活动，推行“义警+”新模式，强化镇村治安联防，治安防控得到有效强化。

同时，充分发挥住村干部作用，全县共排查出大小矛盾纠纷1508余起，同比下降了20.8%；调处1386起，调处率91.91%。县信访接待中心群众来访下降36%。将矛盾纠纷信访问题化解在萌芽状态，为基层的社会稳定奠定了坚实基础。

永不动摇信仰，永不脱离群众。如今，通过“2468”干部住村制度，蓝山不仅成功地将“驻村”变为“住村”和“助村”，赢得了百姓的满堂喝彩，而且在脱贫攻坚战役中，走出一条富有地方特色的“蓝山路径”。

一个支部一个支部提升，一个一个阵地巩固……蓝山县稳扎稳打、久久为功，推动基层党组织建设全面过硬、基层政权全面稳固，推进治理体系和治理能力不断现代化，演绎着实现中国梦的蓝山样本。

(本版图片均由杨雄春摄)



▲11月23日，蓝山县荆竹瑶族乡新寨村，驻村干部在贫困户赵新发家核实扶贫政策落实情况。赵新发一家享受了危房改造扶持政策，新房子正在进行装修。



▲11月23日，蓝山县荆竹瑶族乡蒲林村杜古源组，县老干部局帮扶干部在贫困户邓吉风老人家核实扶贫政策落实情况。邓吉风一家享受了易地扶贫搬迁政策，搬进了宽敞明亮的新家。



▲11月23日，蓝山县荆竹瑶族乡蒲林村，县公路局帮扶干部在贫困户李美秀老人家走访谈心，商谈下一步脱贫计划。今年，李美秀一家享受了易地扶贫搬迁政策，搬进了新房。



▲11月24日，蓝山县新圩镇株木水村，镇党委书记（右二）正在查看自来水管备料和铺设情况。株木水村实施的自来水改造工程从毛江水库引水，目前正在加快主管管铺设。



11月23日晚，蓝山县荆竹瑶族乡凌江河村，县政府办扶贫干部在群众家夜访，围着灶台讲解扶贫政策，帮助群众实现早日脱贫增收。

蓝山县把干部住村的过程，作为宣传党的政策方针、转变干部作风，密切联系群众、推动工作落实“最后一公里”的全过程。村里来了一支攻坚克难的铁队伍。

蓝山县从县直单位选派44名党员干部担任贫困村、软弱涣散村党组织第一书记，130名工作队驻村帮扶，实现驻村帮扶和结对帮扶“两个全覆盖”，并对精准扶贫不履职或不在状态的干部实行召回制度，确保工作队队员真住村、真帮扶、有成效。

今年来，该县纪委监委在扶贫领域干部作风督查中，共通报11期，处理163人，以强有力的作风建设护航脱贫攻坚，确保“2468”住村制度不成为“稻草人”。

村里选出了一个结构优活力强的村“两委”班子。

换届选举时，蓝山县选配强村“两委”班子，筑牢基层基础。43个贫困村党组织书记中，45岁以下比例达到了55.8%，大专及以上学历比例达到了30.2%，“两委”干部整体素质明显提升。同时，加大村级后备干部队伍建设和实施“能人回引工程”“农民大学生培养计划”，确保每个贫困村储备1至2名后备干部，打造了一支永不撤走的扶贫队伍。

驻村干部常往农村跑，到农家住，用乡音传党音，成为党的政策传薪播火的坚强力量，落地生根的播种机。

干部住村，成为蓝山转变干部作风，重塑干群“鱼水情”的宣言书。目前，该县干部帮扶解决贫困户易地搬迁、产业发展、教育培训、医疗救助、生产生活等实际问题1万余件次。

党的作风正，人民的心气顺，党和人民就能同甘共苦。

“以前，村民有个急事了，半天都见不到干部的人影。”村民们说，自从县里推行“2468”干部住村制度，干部们都下乡住村来了，干部与大家之间的联系越来越多了……

“干部成了百姓家的‘串门常客’，彼此推心置腹，各种工作也就好做了。”蓝山县委副书记秦志军说，干部住村，接地气，去躁气，长才气，解决了棘手难题，干了不少实事，提升了蓝山高质量发展的底气。

党的作风是党的形象，是观察党群干群关系、人心向背的晴雨表。蓝山县从规矩破题，以制度创新，狠抓关键少数，重唤“赶考”意识，干部在土地上摸爬滚打，大兴调查研究之风，在群众中间计寻策，思想上脱胎换骨，工作作风焕然一新。

蓝山县牢固树立大抓基层的鲜明导向，推动全面从严治党向基层延伸，不断夯实党的执政根基。蓝山用实践证明，只要真管真严、敢管敢严，作风建设就没有什么解决不了的问题。

风清气正，提升干事创业精气神。如今，走在三蓝大地，你都能找到党的十九大精神和党中央各项决策部署在基层落地生根、开花结果的鲜活实例。