

改革开放40周年
湖南国企改革发展巡礼



湖南建工集团承建港珠澳大桥主体工程房建工程 CA01 标。



湖南建工集团承建塞内加尔竞技场项目。

勇立潮头 竞风流

—— 湖南建工集团跨越式发展纪实

风雨兼程 跨越发展

1952年7月，湖南省建筑工程局成立；
1983年5月，湖南省建筑工程总公司成立；

1992年11月，湖南省建筑工程集团总公司成立；
2017年6月，湖南建工集团有限公司正式挂牌。

随着时间的推移与名称的变更，湖南建工集团也一天天变大变强。如今，集团注册资本金200亿元，年生产(施工)能力2000亿元以上，经营区域覆盖全中国，海外市场涉及亚洲、非洲、拉丁美洲、大洋洲等30个国家和地区。

1983年5月，湖南省直机关进行机构改革，将湖南省建筑工程局改为湖南省建筑工程总公司，率先由事业单位转体为省直属大型企业，这是我省建筑业改革的开始。

转体改制后，湖南省建筑工程总公司于1984年6月制定了《关于改革和扩大企业自主权的暂行规定》，扩大所属企业独立经营的自主权，不干预企业的生产经营活动。湖南省建筑工程总公司实行承包经营，从1988年至2000年，实行了三轮承包经营。

2002年，为适应加入WTO的新形势，湖南建工集团党委发出了第二次创业的动员令，吹响了“全员入市”的进军号角。明确发展战略，抓好四个创新，即产业结构创新、科技含量创新、经济体制创新、领导体制创新，在“十五”计划期间，实现“母子同步腾飞”。2000年至2006年，集团面貌发生了显著的变化，被业内人士誉为“湖南建工现象”：生产经营规模实现历史性突破，登上了百亿元新台阶；企业品牌迅速提升，集团总公司跻身“中国企业500强”“中国承包商企业60强”行列，稳居“湖南省百强企业”前十位。

生产经营提质增效。湖南建工集团集聚上下游产业的企业，放大“产业集群”效应。“十一五”时期，集团承接施工任务增加到456.83亿元，完成企业总产值增长到343.1亿元，实现利润增长到2.03亿元，获鲁班奖22项。“十二五”期间，经营规模增长到932.6亿元，完成产值增长到672.6亿元，实现利润增加到4.4亿元，获鲁班奖37项。2017年，集团承接施工任务1701.6亿元，同比增长61.1%；完成企业总产值869.8亿元，同比增长24%；实现营业收入853.6亿元，同比增长17.8%；实现利润总额10.03亿元，同比增长59%。集团所属单位中，集团本部、六公司实现营收破百亿元；集团本部、中湘海外公司、一公司、六公司、安装公司、交建公司、相山公司实现利润过亿元。

转型升级加快步伐。集团以“一体两翼”产业新模式统领发展，产业结构不断优化，组织结构不断完善，效益显著提升，核心竞争力日益增强。2017年，以战略经营、投资经营为依托，调整经营发展模式，深入实施两种商业模式，加快经营管理转型升级，发展后劲不断增强。

改革改制取得突破，基础管理不断强化。2017年，完成总公司及所属单位公司制改造，集团管理层级由四级缩减至三级，减少法人单位49家、非法人单位118家。基本完成富余人员安置分流，妥善安置分流不在岗职工10539人。基本完成“三供一业”分离移交。集团在全省10个市州有83个职工生活点，水改涉及18031户，电改涉及17212户。

集团秉承“一流、超越、精作、奉献”的精神，着力提升队伍战斗力，锻造了一支爱岗敬业、业务精湛、作风过硬的建工铁军。

建筑市场潮起潮落，湖南建工却稳居湖南建筑业第一方阵。这得益于湖南建工人把“质量与创新”作为“不变应万变”的妙方良策。集团连续15年入选“中国企业500强”，今年9月发布的“2018中国企业500强”名单中，湖南建工集团挺进前200强，位居191名。连续18年荣获97项中国建设工程最高奖——

鲁班奖。春秋实谱华章，一流超越创辉煌。

成立于1952年的湖南建工集团，乘着改革开放的东风，不断改革、创新，企业一步步做强做优做大。湖南建工人的足迹遍布大江南北世界各地，湖南建人的品牌蜚声海内外，成为勇立潮头的“建筑湘军”龙头企业。

改革开放以来，湖南建工集团抓住机遇，乘势而上，逐步发展为一具有勘察设计、工程投资、施工运营、建筑科学研究、高等职业教育、建筑安装、路桥施工、水利水

电施工、新能源建设、工程设备制造、房地产开发、对外工程承包、劳务合作、进出口贸易、城市综合运营等综合实力的大型千亿级省属国有企业集团。

2017年，湖南建工集团实现营业收入853.6亿元，同比增长17.8%；实现利润总额10.03亿元，同比增长59%。

今年1至9月，新接施工任务1015.3亿元，实现营业收入603.47亿元，同比增长6.84%；实现利润总额8.93亿元，同比增长23.65%。各项主要经济指标均创历史新高。



湖南建工集团连续18年荣获97项中国建设工程最高奖——鲁班奖。



湖南建工集团积极推进全省易地扶贫搬迁项目建设。

鲁班奖。有1000余项工程先后获得鲁班奖、詹天佑奖、全国市政金奖、省芙蓉奖等荣誉，“建筑湘军”品牌享誉中外。

湖南建工人用智慧和汗水，建设了一座座令世人瞩目的地标。贺龙体育馆、黄花机场、长沙火车站、运达国际广场、中国国家博物馆、上海印钞厂、海南三亚国际养生度假中心、湖南国际金融大厦、湖南省博物馆、湖南国际贸易金融中心、长沙第二长途电信枢纽大楼等省内外数百项标志性建筑，书写了建筑艺术史上的辉煌。“十二五”期间，集团形成了省内、省外和海外三大经营市场，拓展了房建施工、城市基础设施建设、投资开发三大业务板块，市场开拓和竞争能力极大提升。

湖南建工坚持职工待遇与企业效益同步增长，职工人均收入实现10%左右的增长，职工群众获得感增强。

党建引领 凝心聚力

要把集团做强做优做大，最根本的是要加强党的领导，充分发挥党组织的领导作用，凝聚共识、凝聚人心，引领企业稳健发展。在市场的风云变幻中，湖南建工集团始终坚持党建引领，运筹帷幄、精准研判、果敢出击，让企业焕发出青春活力。集团现有党委120个、党总支20个、党支部590个，党员10171人。近年来，在集团党委的坚强领导下，集团各级党组织认真履行管党治党主体责任，全面加强基层党建工作，创建“433+N”党建工作方式，充分发挥党建工作优势，认真贯彻落实全面从严治党新要求、新任务和新目标，有力地保障集团持续快速健康发展。

六公司宁远双福、嘉裕小区项目党支部，作为集团重点推树的标准化党支部在全省国有企业基层党建工作会议上作典型发言。

履行国企责任担当，精准扶贫成效显著。2015年3月至今，集团共完成对口扶贫茶溪村帮扶工程总产值1509万元，投入帮扶资金900多万元；对口支持沅陵县茶溪村扶贫工作，在我省组织的考评中获优异成绩。在2017年7月的抗洪抢险中，集团组织动员两万余人次抢险救援，投入抢险资金及捐款物超过4000万元，充分彰显了大型国企的责任与担当。

在湖南省易地扶贫搬迁工程建设中，集团党委坚强领导，各部门、单位成立十个工作组协调支持，主动担当，攻坚克难。2017年，湖南建工集团圆满完成面积240多万平方米，产值约34亿元的建设任务。2018年又有易地扶贫搬迁安置点497个，分布在61个县(市、区)，建设规模约377万平方米。

追逐梦想 基业长青

树百年丰碑，展建工形象。湖南建工集团党委书记、董事长叶新平表示，未来一段时间，集团将以“创新、转型、升级”为主题，全面推进“一体两翼”战略(以具有强大竞争优势的房建施工板块和投资开发板块为主体，以具备相当竞争能力且市场前景广阔的地产业务和海外业务为两翼)，提升核心竞争力。

“改革推进”，全力盘活集团优质资产。按照国务院国资委《国企改革“双百行动”工作方案》要求，全面落实国有企业改革“1+N”政策要求，到2020年，全面完成集团公司综合改革各项任务目标和具体举措，企业股权结构科学合理，混合所有制改革取得积极进展，资产证券化有序推进，资产负债率大幅降低；现代企业制度更加健全，各级法人治理结构高效运行；市场化用人和薪酬考核体系改革渐趋完备；三项机制改革成效显现；历史遗留问题彻底解决；党组织的领导作用充分发挥；企业产业结构优化，主业更强，专业更精，完整产业链初具规模，管理水平、运营效率、经济效益大幅提升。

“结构调整”，全力加快产业转型升级。加快建立“传统主业施工+PPP+专业”的产业发展模式，集中力量培育壮大一个或若干平行施工专业，逐步改变同质化产业形态；同时在巩固房建施工和工业设备安装主阵地基础上，着力培育一批在大交通、大市政、大水利等基础设施建设施工领域具有一定实施水平的专业公司和队伍。突出主营业务，坚持“投、融、建、管、营”分离，把各专业集团打造成具有极强实施能力的专业化公司，最终把集团打造成具备强劲综合实力的工程总承包集成商。发展新兴产业，全力支持建筑环保、智



湖南建工集团承建西藏玉麦小康乡村建设项目。

慧城市、新能源、建筑产业化等新兴产业板块发展壮大，不断提升集团金融实力和资本运营实力。

“管理提升”，全力构建现代管理体系。坚持“公司治理现代化”，依托混合所有制改革契机，搭建规范化的现代法人治理机制；坚持公司治理与党组织发挥政治核心作用、职工民主管理相结合，党管干部原则与法人治理结构、依法选聘经营管理者相结合，确保企业经营管理依法合规。建立岗变薪变、收入与效益贡献联动的薪酬分配制度，构建“收入能增能减”的新机制。

“创新驱动”，全力增强核心竞争能力。坚持“技术创新自主化”，不断健全完善技术研发、转化、应用机制，大力推进以市场为导向、产学研相结合的创新体系建设。切实提高工程总承包能力、低成本融资能力、科技创新能力，加大施工法、专利的申报力度，增强企业核心竞争力。

“成本领先”，全力降低生产经营成本。严控管理成本。推进企业管理标准化、规范化、集约化、信息化，加强投标管理，规范投标决策程序，严禁挂靠、转包、违法分包。

“开放发展”，全力开拓国际建设市场。坚持把海外市场作为集团战略板块，实现国际国内“两个市场”统筹协调、同步发展。充分借助“中湘海外”整合集团海外经营资源，紧盯“一带一路”，优先拓展东南亚、南亚市场，稳定西亚-非洲传统优势市场，尝试合作进入大洋洲-南美市场。

60多年沉淀的厚重建工文化，激励着一代代建工人之创造与奉献。面对令人心潮澎湃的未来，湖南建工集团加速奔跑，积极适应、主动引领经济新常态，在住宅工业化、信息化、“互联网+”、供应链金融等一系列新变化面前，集团主动转型、华丽转身，创造了一个又一个奇迹。

四十年风雨浸润流岚岁月，积淀下沉沉足迹；

四十年峥嵘穿透高楼大厦，书写出精彩华章。

湖南建工集团党委书记、董事长叶新平表示，目前，湖南建工集团正以习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的十九大精神为指引，主动抢抓“一带一路”机遇，全面加强党的建设，打造“一体两翼”发展格局，大力推进专业板块整合、资产证券化、产业链向上下游延伸及向新型行业延伸等工作，压层级、减法人、优结构，壮大集团母体，推进生产经营管理创新转型升级，让发展成果惠及广大职工群众，努力将集团打造成集投资、设计、建设、科研、运营、维护于一体的总承包集成服务商，成为具有较强核心竞争力和国际竞争力的湖南省内建筑业龙头企业及国内建筑业先锋企业，最终成为具有全球竞争力的世界一流企业，实现进军“世界500强”目标。

(邓建英 何力杰)