

李小华 朱运来

这个黄金周,满载124个标箱的“湘运6号”轮驶离常德盐关码头,向岳阳岳阳湖码头前进。

今年8月底,随着常德-岳阳-上海“五定班轮”航线的正式开通,全程运输时间不超过10天,较以往运营模式大大缩短了运输时间,降低了物流成本。标志着我省外贸进出口运输多了一条通江达海的快捷物流通道。

借水生势,风生水起!湖南省水运建设投资集团有限公司(简称“省水运投集团”)自2013年10月成立以来,紧紧围

绕省委、省政府的战略布局,以“全省水运基础设施建设的担当者”为定位,以“建设智慧水运”为使命,以全省水上重大基础设施融资、投资、建设和管理为主体,以“水运物流”和“物流金融”为两翼,形成“一体两翼”的战略发展格局。主动融入长江经济带和“一带一路”建设,全力打造“一湖四水”高效水运通道,推动形成湖南省内交通网与“一带一路”陆海大通道直接连通的大格局,实现了湖南水运事业的大跨越、大发展。同时,集团紧扣主业拓展经营,实现了国有资产快速增值,创造了“功能性”和“效益性”双赢新模式,为湖南水运事业带来了无限生机与活力。

# “大手笔”构建通江达海新格局

——湖南省水运建设投资集团有限公司砥砺前行谱新篇



省水运投集团株洲枢纽一线船闸全景。



湖南省水运建设投资集团有限公司总经理蒋鹏飞(左二)在湘江二级航道二期大源渡二线船闸建设工地现场调度指挥抗洪抢险。

## 投资“大手笔” 升级航道网

4年,在人类历史的长河里,只是匆匆一瞬。湖南水运建设投资集团有限公司却在短短的几年时间里,成功建立了一套完整的水运基础设施投资、融资、建设、运营模式,完成投资41亿元,争取中央资金14.1亿元,引进外资1.5亿美元,资产从2013年底的31.9亿元,到2016年底增加到72.8亿元,营业收入从1.8亿元增加到5.02亿元,利润从3599万元增加到6732万元。

湖南以三湘四水而得名,境内水资源十分丰富,湘资沅澧四水汇洞庭,入长江,形成了一个南通珠三角、内进大西南、外达江海的天然水运网,发展水运的区位优势明显。

湖南水运建设投资集团主要承担全省重大水上交通基础设施的投资、建设和运营,重点投资建设国家和湖南省规划的干线航道网项目,开展水运物流和物流金融等业务。作为全省水运基础设施建设的主力军和领头羊,省水运投率先在全省推行水运重点工程施工标准化管理,多次荣获省重点建设项目目标管理优胜单位荣誉称号。

这是一组来之不易的数据:2014年完成投资12.3亿元,超额完成省政府下达的12亿元年度投资目标,同比增长100%,上网电量5.62亿度,总收入2.0亿元,实现年利润4249万元。船闸过闸吨位2188万吨。

2015年完成水运建设投资14亿元,超额完成12亿元年度投资目标,上网电量5.5亿度,总收入4亿元,实现利润6120万元。船闸过闸吨位2022万吨。

2016年完成建设投资15.7亿元,超额完成14.68亿元年度投资目标,上网电量8亿度,总收入5.02亿元,利润总额6732万元。船闸过闸吨位3044万吨。

水运复兴,航道先行。河流要最大限度地发挥出水运优势,就需要在航道建设上下功夫。

2016年,土谷塘航电枢纽工程全面建成投产,彻底改善湘江近尾洲枢纽至大源渡枢纽之间的碍航河段,将湘江高等级航道向衡阳以上延伸133公里,助力湘江中、上游地区

的经济发展,使城陵矶至近尾洲502公里航道达到1000吨级。

2015年,湘江2000吨级航道建设一期工程(株洲至城陵矶)建成投用,株洲以下航道等级由三级提高到二级,形成一条长281公里的高等级航道,有效覆盖株洲、湘潭、长沙、岳阳等工业发达的城市,为其提供一条通江达海的黄金运输大动脉。

湘江二级航道二期工程、沅水浦市至常德航道建设工程、洞庭湖区澧县、安乡至茅草街航道建设工程、长沙港铜官港区一期工程相继开工建设;湘江永州至衡阳三级航道改扩建工程、铜官港水运物流园工程争取年内开工建设。目前,全省1000吨级航道已达到700公里,全省500吨级航道达到1075公里。

自2014年7月1日,正式接管株洲航电枢纽船闸通航调度工作以来,株洲船闸的通航调度更加公平、公正、公开,成为来往船员满意的文明示范船闸……

“经过这几年的努力,随着一批支撑能力强、带动作用大的水运重大项目建设推进,基本形成以洞庭湖为中心、以湘江沅水澧水下游高等级航道为骨架、岳阳港长沙港为主枢纽的内河水运体系。”湖南省水运建设投资集团有限公司总经理蒋鹏飞坦言,激越的“水运”歌已在湖湘大地奏响。

省水运投集团所建的航电枢纽自投产以来,一直以“绿色环保”为运行理念,以“安全畅通”为服务理念,电站经济高效运行,船闸安全畅通,没有发生一起安全责任事故,没有出现一次堵船、压船现象,经济效益和社会效益显著。

在与铁路、公路、航空等交通运输方式的较量中,水运以其节能、环保、生态的特殊优势,在综合交通运输的地位逐步显现。

截至2017年9月底,大源渡航电枢纽累计发电95.14亿千瓦时,土谷塘航电枢纽累计发电5.3亿千瓦时。大源渡过闸船数28.2万艘,过闸吨位1.20亿吨;土谷塘过闸船数2.64万艘,过闸吨位1580万吨;株洲过闸船数20.4万艘,过闸吨位1.32亿吨。



湘江土谷塘航电枢纽全面建成投产。

(本版图片均由湖南省水运建设投资集团有限公司提供)

## 立足大发展 联动“港产园城”

948公里湘江,奔腾北去。“舳舻蚁集,商贾云臻,连阁千里,炊烟万户。”史载,春秋战国时期,湘人先辈便通过水路交流物资,发展经济。

千里湘江水,千里黄金路。金秋的湘江之上,宽阔壮美,满载货船往来如织。

湖南远洋集装箱运输有限公司是省水运投集团的全资子公司。作为我省最大的国有内河航运企业,是省内集装箱支线运输的开创者、建设者和引领者,建立了湖南省第一支外贸集装箱支线运输船队,并连续开发五代适合“湘江-长江”运输的集装箱船舶,引领湘江船型建设,目前公司拥有省内最大的集装箱内支线船舶湘水运19号,舱位464TEU,载重7500吨。

近年来,省水运投集团不仅开通了“衡阳-长沙-上海”的集装箱内支线,还开辟了衡阳松木港至越南国际水上航线,着力将衡阳松木港建成湖南重要港口和大湘南地区水、公、铁货物运输集散中心。

其主导建设的长沙电子口岸,实现电子口岸“单一窗口”系统端口的对接,实现网上订舱,推动集装箱业务由运输服务转向全程物流服务。2016年完成重箱箱量68204TEU,同比增长5.31%;实现营业收入2.05亿元,同比增长5%;实现利润总额852.27万元,同比增长13.64%,在长沙港和岳阳城陵矶新港分别占到港口吞吐量的42%和46%,

对促进湖南外向型经济的发展,对省内各港口的发展起到了积极的作用。

公路通则全局通,港口活则全盘活。

一个个港口犹如散落在湖南水运线上的一颗颗明珠,一条条航道如同交织在水网上的一根根纽带,串起人流、物流、资金流、信息流,带动了运输、船舶修造、临港制造业、临港物流等产业的大集聚。

湖南省水运建设投资集团有限公司立足大发展,创新思维创新模式,乘风破浪,奋发作为,构建“港产园城”优质产业布局,搭建中部省份区域综合物流共享信息平台,全力打造现代水运物流产业链。

巨大的岸吊、龙门吊林立江岸,各色集装箱堆积如山,运输车辆往来穿梭,货轮满载着似小山一样的集装箱,正缓缓驶离港口……

初秋的长沙港铜官港区一期工程建设工地上,满眼都是喜人的繁忙景象。蒋鹏飞对铜官港区未来的描述,或将在两年后成为现实。

长沙港铜官港区是“十三五”时期长沙规划的重要港区之一,位于湘江右岸的铜官循环经济工业园,码头前沿面临湘江主航道。由湖南省水运建设投资集团投资建设,其中一期规划建设用地面积约462亩,拟投资5.57亿元,将建设2个2000吨级(兼顺3000吨)泊位,设计年吞吐量为60万吨,并配套建设相应的仓库、堆场、道路和生产生活辅助设施,打造综合性配套水运物流园区。



湘江2000吨级航道一期疏浚船在水下作业。



省水运投集团大源渡航电枢纽全景。

## 不忘初心 强化责任担当

湖南省水运投集团一路乘风破浪,繁荣发展,离不开好政策的引导支持,离不开湖南水运人的不懈努力。因为,远航的方向在心中。

党的十八大以来,省水运投集团充分发挥党委领导核心和政治核心作用,将党建工作纳入公司章程,列入绩效考核目标,坚持党建工作和中心工作同谋划、同部署、同考核。

强化党委班子自身建设,扎实开展党的群众路线教育实践活动,“三严三实”、“两学一做”专题教育,突出抓好“专题党课、专题学习研讨、专题民主生活会和组织生活会、深化整改落实与立规执纪”四项关键动作,虚心征求意见,扎实抓好整改,班子团结务实、廉洁奉公、风清气正。

建立健全党委议事决策机制。将党委会审议作为董事会决策重大问题的前置程序,规范了党委会和决策程序,对涉及公司方向性、长远性、战略性、全局性的重大问题把关决策,有效发挥了党委在公司治理中的决策把关作用。

坚持民主集中制原则。健全了党委参与公司重大问题决策的有效机制,坚持集体领导和个人分工负责相结合,党委会、董事会集体研究“三重一大”事项,执行“一把手”末位表态制,自觉接受省政府派驻监事会的监督,涉及职工群众切身利益的重大问题提交职工代表大会讨论。

大象无形,大音希声。集团各级党组织通过以党建带工建带团建,充分激活群团工作活力。各种形式活动的开展,指导和帮助员工理解构建和谐企业的内涵,理解公司规划发展思路的新思路、新要求和新举措,通过深入开展“党员亮身份”、“创建文明窗口”、“岗位技能练兵”等主题实践活动,不断强化党组织和党员

的作用发挥,带动和激发全体职工的主动性、积极性和创造性。公司连续获评“湖南省文明单位”荣誉称号。

国企,“企”前有“国”,担当于先,责任在肩。在脱贫攻坚战中,在今年特大洪涝灾害期间,湖南水运人不忘初心,认真履行社会责任,以实际行动践行时代担当。

金秋火热的阳光照在一排排整齐的蓝色太阳能发电板上,发出耀眼光芒。这个月底,祁东县步云桥镇拔茅冲村光伏扶贫电站将并网投入运行。

省水运投集团扶贫工作队自2015年4月进驻拔茅冲村以来,相继成立和发展了生猪养殖专业合作社、金槐种植基地、庭院式家禽养殖业等产业项目。

为鼓励贫困户自力更生、自主脱贫,2016年扶贫工作队因地制宜、因人制宜,通过为贫困户提供禽舍建设资金,免费提供鸡苗、鸭苗,帮其解决家禽销售渠道等有力措施,大力推广庭院式家禽养殖业,该模式的成功推广,为贫困户年增收达4000元以上,部分贫困户已顺利脱贫。

几年来,省水运投投入扶贫资金400多万元,通组公路硬化项目、水利设施渠塘整治项目、太阳能路灯亮化项目、饮水安全项目、村庄清洁项目、下水道改造项目等产业扶贫工作也进展顺利。拔茅冲村的脱贫工作取得了显著成效,2015年到2016年原西湾村与原屋村分别先后摘掉了省级贫困村的“帽子”。省水运投集团的扶贫工作得到了省委、省政府的肯定,2015年和2016年连续两年在全省扶贫工

“依托低碳环保、高效安全的内河水运,拓展物流产业发展空间,推进我省环湖沿江临港产业的优化布局、互动融合、转型升级,是建设湖南现代化水运体系的核心要义。”蒋鹏飞介绍,航道网升级改造业务总有一天会做完,省水运投未来的发展方向,就是要统筹好水资源、用好水平台,做大水文章,以航道建设为契机,推进全省水上服务区建设,配套LNG水上加注站,并与中石油合作经营水上加油加气业务。优化调整生产布局,推进“港产园城”融合发展,探索港口盈利模式,打造发展“新引擎”。

货物流通需要畅通、便捷的交通运输网络,更离不开信息的精准。新常态下,省水运投集团为转型发展提前布局,以科技创新为引领,投资建设了中部省份区域综合交通物流共享信息平台。

“我们通过平台收集、共享航运大数据,并对大数据进行分析,得出精准的需求导向,将数据转化为生产力。”蒋鹏飞介绍,湖南综合交通物流信息平台建成后,将整合公路、铁路、水路、航空、邮政物流信息,对接国家交通信息物流平台,打造交通物流增值服务产业链。

秋风送爽,叠翠流金。历经多年的航运开发和港口物流园区建设,构建现代水运物流体系等一系列举措,让那些日夜兼程、为湖南水运建设发展辛勤付出的开拓者们坚信,扬帆就能远航。

作考核中被评定为优秀等级。

“肯定的背后,更多的是责任。省水运投集团时刻不忘肩负的扶贫责任,扎实开展精准扶贫工作。”蒋鹏飞表示,今年是全省脱贫攻坚工作的关键年、攻坚年,集团又增派了2名扶贫工作队员驻村,坚决打赢扶贫攻坚战。

今年特大洪涝灾害期间,湘江水位不断上涨,部分地区出现超历史最高水位特大洪水。

6月30日、7月4日,湘江二级航道二期工程项目所在湘江河段迎来两轮洪峰,集团公司主要领导第一时间带队赶赴现场坚守工地,通过科学调度指挥和采取有效得当的应急处置措施,参建单位用责任和血性、主动和担当,不分昼夜连续奋战十几天,确保了两轮洪峰安全度汛,实现了人员零伤亡,确保了邻近一线船闸安全和工程本身安全。

7月7日11时,随着株洲市地方海事局解除船舶禁航通告,株洲枢纽船闸恢复正常通航。至此,因汛情停航的湘江土谷塘、大源渡、株洲航电枢纽三座船闸全部安全有序恢复通航。在当地海事部门解除船舶禁航通告后,土谷塘、大源渡、株洲三个枢纽船闸所在分公司,全体人员发扬连续作战、吃苦耐劳的精神,全员值守,24小时不间断做好通航服务,确保滞留船舶安全、快速过闸,受到过往船主高度赞扬。

“作为省属国有企业,在大灾面前必须主动担当融入,捍卫人民群众生命财产安全,以实际行动落实‘两学一做’教育实践活动,践行国企的社会责任与担当。”回忆起在湘江边与时间赛跑的那一个个昼夜,蒋鹏飞总经理依然难掩心头的那份激动。