

株洲市文明单位文明创建成果巡礼之十二



中车株洲所研制的智能轨道快列车。胡小亮摄

李永亮 刘亚鹏 胡小亮

连日来,一款颠覆了人们传统印象的新型列车吸引了全世界的目光。这款列车名为智能轨道列车,外观像地铁,但没有轨道,更为神奇的是,竟可以做到无人驾驶。

有的人甚至不用细看详闻就知道,与众多领先世界的轨道交通技术一样,这款全球首创的智轨列车一定来自动力之都株洲。事实的确如此,它由中车株洲所厚积58年科研成果沉淀,历时4年技术攻关研发而成。

为什么一定会是中车株洲所?越来越多的人开始追溯背后的原因,探寻其中的奥妙。

6月2日,智轨列车全球发布会现场,在造型别致的背景版上,“道无形,取有术”六个字显得格外耀眼。熟悉的人知道,这其中暗合了中车株洲所多年来在企业文化、文明创建方面的潜心建设。也许,我们可以从略知中国轨道交通腾飞的一些秘密。

创新文化,让敢想成为现实

中车株洲所党委书记、董事长丁荣军曾反复提及这样一句话:中车株洲所之所以在世界工业的舞台上初露锋芒,是因为有一个制胜的“法宝”——以1名中国工程院院士、12名首席专家、100余名教授级高级工程师、22名政府津贴获得者领衔的近6000人的科研队伍。

人才,支撑着中车株洲所不断问鼎技术巅峰。

怎样才能将如此庞大的高端科研人才聚拢起来,摒弃异见,进而为共同的事业齐心协力。睿智的中车株洲所人将其归结为企业文化的深度认同。

基于企业独特的科研氛围,中车株洲所将尊重知识、尊重人才、尊重创新作为企业文化工作的出发点和归宿,形成了以广阔的思维空间、良好的工作空间、温馨的生活空间为核心的“三个空间”创新文化。其中,广阔的思维空间位列首席,被赋予重任,成为中车株洲所企业文化之核。

历史早已证明,人类需要“异想天开”,牛顿之万有引力,爱迪生之电灯,马云之淘宝,等等,无不如此。经过多年的发展,中车株洲所将“异想”延伸为广阔的思维空间,成为基于现实的敢想,并使其拓展为勇于实践的敢干、敢闯。

走进中车株洲所,无论是墙上的标语,还是各式各样的文娱活动、道德讲堂中,还是科研讨论会、董事会上,“敢想”都贯穿其中。“鼓励创新、宽容失败,是公司的一个显著特点。”中车株洲所一位高管在谈到公司的企业文化精髓时深有体会地说,多年来,尊重每一个员工的想法,已成为中车株洲所的习惯。

事实上,中车株洲所今天的辉煌就是“敢想”的结果。1984年,改革开放号角吹响,该所审时度势,敢想而为,自断“皇粮”,主动取消国家事业费,1993年率先转化整体机制,推行“小研究、大企业”和“小管理、大经营”的管理结构,并于2000年成建制脱离铁道部,建立现代企业制度,实现科研与市场的无缝对接。之后,正是在对打造基业长青的卓越企业上进行了大胆思考、探索,中车株洲所才逐渐成长为一棵枝繁叶茂的大树。

为了让“敢想”不走偏、不走歪,中车株洲所上接“天线”。与全球轨道交通所有知名企业建立合作生产与开发关系,让员工更有条件、更加自由地接触一切先进的理

中国轨道交通腾飞的秘密

——中车株洲所深化文明创建工作纪实

念和文化,同时与清华大学、中国科学院、剑桥、牛津、诺丁汉、麻省理工等国内外20余所高等院校、科研机构建立各种合作关系,开展前瞻性的技术研究。这种接“天线”的做法,让企业的“想法”获得了世界顶级的智力支持。

此外,下连“地线”,在公司内部努力营造浓厚的民主氛围。员工可以通过面对面交流、领导接待日、研讨会、务虚会、民情民意联络站等正式渠道,也可以通过论坛、电话和邮件等诸多种方式直接与各级领导进行对话交流。同时,大力推行企业民主管理,坚持“重大决策问计于员工、敏感事务公示于员工、难题攻关借力于员工”的思路,充分听取员工的意见和建议。民主一旦生根发芽,一个个源自企业内部的真实“想法”不断汇集,聚合一股强大的力量。

成立58年的中车株洲所在观念上历经“五个转变”:由单一铁路机车市场向多元国内外市场转变,市场布局全球化;由分散业务单元向多元产业发展主体转变,形成同心多元化的产业板块;由单一自主创新向多途径创新转变,形成以多种创新格局;由单一科技人才向高素质人才团队转变,形成科技研发专业人才,也有业务技能人才和职业化经营管理人才的人才结构;由单一资产经营向资产经营与资本运营完美结合转变,形成实体经济与虚拟经济相结合的经营模式。

正是思想观念上的转变,成就了今天的中车株洲所。目前,中车株洲所已发展成为集电气传动自动化、新材料、新能源、电力电子器件等产业板块于一体的高科技企业,拥有三家控股上市公司、八个国家级技术平台、两个企业博士后科研工作站。因成绩突出,中车株洲所先后获得“全国文明单位”、“全国先进基层党组织”、“全国企业文化建设先进单位”、“全国模范职工之家”等多项荣誉。

探索实践,以敢干领先世界

敢想启迪了新思维、开拓了新思路,养成了中车株洲所广大员工善于接受新思想新观念、敢于实践探索的胆识,锤炼出了敢

于打破习惯势力和主观偏见的勇气,坚定了敢闯敢干、敢作敢为的魄力。

上个世纪80年代末,交流电传动技术只有个别国家掌握,当时中车株洲所销售收入刚过2000万元,在此背景下,中车株洲所拿出300多万元,在国内率先开始交流电传动技术的前瞻研究。经过20余年的探索,终于建立中国自主“机芯”技术标准,结束了我国轨道交通机车没有自主“机芯”的历史。

长期以来,中车株洲所立足于自主研发,结合技术引进和消化吸收再创新,突破国外公司对轨道交通装备“机芯”技术的封锁和垄断,敢干、能干,从大系统到大部件、从关键材料到关键工艺,从核心器件到核心软件进行全方位突破,研发了“国际领先”的科学技术——

去年,中国标准动车组装由中车株洲所自主研发的世界列车“最强大脑”。目前,中车株洲所不仅完成了列车“大脑”核心技术的科研攻关,还具备了产品的研发、制造、检测的成套能力;

2015年,中车株洲所攻克了第三代轨道交通牵引技术,即永磁同步电机牵引系统,并掌握完全自主知识产权。这标志着我国成为继德、日、法等国之后,世界上少数几个掌握高铁永磁牵引系统技术的国家之一;

2015年8月,装由中车株洲所自主研发的无速度传感器控制牵引系统的地铁顺利实现了30万公里的载客运营,未出现任何故障。这意味着中车株洲所继西门子、三菱后,世界上少数掌握该技术的企业;

2014年6月,具有自主知识产权的国内首条、也是全球第二条8英寸IGBT芯片线在中车株洲所全面建成投入运行。中车株洲所成为世界上少数几家掌握IGBT成套技术及产业化能力的企业之一;

此外,目前,中车株洲所的技术还辐射应用到新能源汽车、风力发电、高压直流输电、工程机械等领域,确立了中车株洲所在业内领先的技术优势和产业优势,其独特的发展模式被誉为“中国科研院所体制改革的样板”和“高科技成果产业化的典范”。

海外并购,因敢闯布局全球

外面的世界很精彩。作为中国轨道交通装备牵引电传动核心技术及产业化的领军企业,中车株洲所有着更大抱负,决心到全球科技的舞台上闯一闯,赢得更大的发展主动权。

“不仅向世界各国推销我们的硬件产品,而且把中国先进的管理方式、生产经验、产品标准等‘软实力’也推出去。”中车株洲所总经理李东林告诉笔者,在全球化的思维下,株洲所始终以一种主动的姿态闯世界,“可以更好地学习别人的长处,吸收全球智慧,把全球资源整合为我所用,强大自己。”

从上世纪60年代开始,中车株洲所就掌握了双极器件技术,但对于技术更为先进的IGBT芯片及模块设计、制造技术,一直处于空白状态。2006年,中车株洲所研究决定,通过技术引进和与他人合作,以此快速掌握IGBT技术。

未曾料想,一次以合作为预想的闯荡后来成为海外收购。两年后,中车株洲所成功收购英国丹尼克斯半导体公司75%的股权,成为中国轨道交通装备企业首个海外并购项目。2009年,我国首条IGBT产品线在中车株洲所落成,具有标志性意义的“中国芯”由此诞生。

在此之后,中车株洲所连续书写中国企业海外并购的佳话。2014年9月,斥资24亿元成功并购德国博戈;2015年4月,以12亿元收购全球深海机器人第二大提供商SMD100%的股权……

过去8年,中车株洲所共完成了英国丹尼克斯、德国博戈、德国E+M、英国SMD、澳大利亚代尔克5个海外并购项目,涉及汽车零部件、深海机器人、工程机械等行业领域。目前,中车株洲所直接掌管10余家境外子公司,拥有5个海外研发中心,产业版图覆盖全球30余个国家和地区,旗下一外籍员工达4000余人,海外市场业务占到公司业务总量的24%左右。

“经过一系列海外并购,我们形成了一套体系,把中国的模式搬到国外,让外国人遵守中国的规则,同时也擦亮了株洲、湖南制造在国际上的品牌形象。”李东林说。

郑彬 隆铁军 易剑玉 张娟 刘文

星城长沙,天心阁下,有一所百年名校,因其坐落在古稻田,习称“古稻田”“稻田师范”“稻田女中”“稻田中学”。这里曾是先生激扬文字的半亩方塘,这里最是学子滋养底蕴的一方沃土。曾汇聚了徐特立、周谷城、周士钊、田汉等名师学者,走出了缪伯英、杨开慧、李淑一、向警予、刘英等诸多英才,成就了古稻田“名校引名师、名师育名人”的一代佳话。

薪火相传,续写华章。1995年复校的古稻田中学,致力于落实素质教育,坚持教育创新,秉承“志诚仁爱”的校训,遵循“一切为了学生的终极发展,把简单做到极致”的办学理念,坚持“以人的全面发展、能力培养”为方针,着力加强学校人文精神的培育,努力提升学生的文化、文明素质,培养了一代又一代有理想、有文化、有担当的社会新人。

学科德育： 课堂“静悄悄的革命”

4月23日上午,稻田中学萌芽生物社的辅导老师带着学生们在“紫慧农庄”和“三米多肉基地”开展了一次教学实践活动,让学生走出课堂,走进大自然。这次活动也吸引了长郡雨外、明德洞井和一中新华都的生物老师参加,他们表示,稻田萌芽生物社的教学实践活动是生物教学新路径的成功尝试。

无独有偶。5月26日,稻田中学国学老师张莉将中国第一部诗歌总集《诗经》带入生物课堂,通过讲解《诗经》诗句里出现的植物,让学生了解植物知识的同时,又接受到古典文学熏陶,提高了文学素养,培养了人文情怀。

这仅仅是稻田中学创新课堂教学的一个侧影。稻田中学校长梁志军说:“一个学校,只有课程和课堂改变了,学校才会改变;只有课程和课堂有特色了,学校才会有特色。”为此,稻田中学提出了“新三好理念”:少讲比多讲好,精讲更好;多练比少练好,精练更好;合作比单打好,同心更好,并以此作为课堂教学的主导思想,以学案为主要载体,以小组合作学习为主要组织手段,着力打造“三合一”课堂。

立德树人 奠基学生全面发展

——长沙市稻田中学德育工作纪实

据介绍,稻田中学的“新三好理念”和“三合一”课堂,是针对中学课堂里的一些顽疾,如“满堂灌”、“盲目练”等对症下药的。在这样的改革下,稻田中学实现了课堂模式的转型,变“讲堂”为“学堂”,变“课堂”为“练堂”。在这样的课堂上,学生动起来了,气氛活起来了,效率高起来了。尤其是课堂内外的分组合作学习,更是让学生体会到了在竞争中学习、在学习中竞争的乐趣。

人生导航： 生命教育“润物细无声”

教育的起点是人的生命,生命是教育工作得以展开的前提。关注生命个体的发展、幸福与安全,提升受教育者的生命质量,是教育的本质内涵与本真追求。

中学阶段的教育所要关注的对象是个性鲜明、朝气蓬勃的生命个体,从此阶段起学生开始具有强烈的自我意识与逆反心理,对个人发展、人际交往及社会现象等方面的认识与思考,开始有自己的观点与判断,又存在种种困惑或误区。因此,稻田中学坚持以人为本的原则,有计划、有步骤、有组织地开展生命教育,提升了德育工作的有效性,促进了学生全面发展的健康发展。

“学生身心发展不成熟,任何一个教育环节,任何一个教育行为都会影响学生的身心发展。从这个意义看,必须把生命教育、心理教育渗透到学校教育的各个方面、各个环节,才能达到促进学生身心健康成长的目的。”梁志军校长说,生命教育不是狭义上的珍爱生命、热爱生命的教育。而是在课堂激发生命的活力、创造力,开启智慧、开发思维,绽放生命的光芒,迸发思想的火花。激发生命活力,构建“生命化”教育体系。

在这样理念的指导下,稻田中学根据学生的实际情况开展了一系列的生命化教育活动,比如:“十八岁成人礼”、“交通安全知识教育”、“安全逃生演练”、“生物小探究”等活动,从这些活动中引导、帮助同学们解决一些生活、学习、成长方面的困惑,教给同学们一些有用的知识、技能、为人处事的原则。将生命教育贯穿于德育教育中,努力提升德育实效。

队伍建设： “人人都是德育工作者”

德育教育的主体不仅是学生,而且包括教师,甚至全社会都应成为德育教育的参与者。在稻田中学,“人人都是德育校长,科科都是德育阵地”。

学校发展,教师第一。稻田中学始终坚持把师德师风摆在教师队伍建设的首位,要求教师不仅要教好书,更要育好人,做人类文明知识的传播者、学生思想道德的启蒙者和美好心灵的塑造者;将德育工作融入教育教学教研工作的一点一滴,充分尊重学生成长规律,促进全员、全程、全方位立体化的育人格局,为民教子,替国育才。

用有素质的教师培养有素质的学生,稻田中学十分注重教师的示范引领作用,全力打造一支师德高尚、主动发展、业务精湛、团结协作的学习型、研究型、专家型的教师队伍;一方面抓教师的外出研修培训,另一方面聘请湖南省中学教育界的知名专家、学科带头人、市首席名师、湖南师范大学教授,成立湖南省首个中学专家顾问团。在专家的引领下,老师们拓宽了视野,激活了思维,提升了品位,激发了教职工工作热情。

优秀传统文化是我们民族的根基,是我

们宝贵的精神财富,也是安身立命之本。加强优秀传统文化教育,对于引导青少年全面认识中华民族的历史传统、文化积淀,有着极其重要的意义,也是落实立德树人任务的必然要求。

为此,稻田中学的教师积极开发校本教材,开展中华优秀传统文化教育,努力完善优秀传统文化教育体系。稻田中心将传统文化教育与语文、政治等学科课程有机结合,通过基本常识的普及,让学生了解传统文化的道德价值、汉语言的形体美、音韵美,培养学生兴趣,引导学生知行合一。尤其是稻田中学开设的国学课,通过吟唱、诵读、歌舞表演等丰富多彩的艺术形式让学生感受中华诗词的神奇魅力,还将《诗经》《楚辞》等融入各学科教学中,对学生进行人文知识与德育、美育的熏陶。

5月20日下午,由湖南省诗词协会、长沙市文学艺术界联合会主办,湖南电视台国际频道、湖南培杰电视教育等单位联合承办的“端午情·中国梦”首届华语诗词电视晚会在湖南广电中心演播厅举行。稻田中学61名师生身着汉服,登台吟唱了《小雅·鹿鸣》,配以龙鼓与古琴合奏,再现古风和雅、礼仪之美,获得现场观众的好评和多家媒体的报道。

全面发展： 丰富活动“校园成乐园”

毋庸讳言,现在学生负担太重,压力太大,幸福指数持续下降。稻田中学敢于正视现实,更敢于改变现实。

置身稻田中学,时刻能感受到稻田中学校园环境中的人本关怀。稻田中学十分重视校园环境文化建设,徐特立铜像、文化广场的

校训造型、连接楼宇的长廊也被赋予文化的意义。这里,长年陈列着学校的办学目标、办学理念;也经常更新、介绍名师校友,表彰优秀学生,展览师生们摄影、书法作品。教室里、楼梯间,一幅幅名言警句、一句句格言警句,时时激励同学们勤奋读书,诚信做人。优美的环境,精心的设计,营造了和谐、健康、向善、向上的氛围,具有很高的文化品位。

秉承“一切为了学生的终极发展”的理念,稻田中学构建了多渠道的心理教育、多形式的班团团队活动、多功能的班级周制度、多效应的激励机制的“四多”德育工程,实施了管理制度化、内容系列化、途径社会化、活动多样化、评价综合化的“五化”德育措施。在全校师生的共同努力下,该校师生课余生活越来越丰富,素质教育结出丰硕成果,学生得到全面发展。

传统的课间操,在很多学生眼里似乎枯燥而呆板,但是稻田中学的课间操时间却成为每一位学生的期待。当激越昂扬的节奏响起时,学生便鱼贯而出,他们期待的是稻田中学教师自己编排的“阳光大课间操”。历时30分钟的课间操由一分钟气质训练、活力稻田“Roll in the dt”舞蹈、第七套广播体操《感恩的心》舞蹈四部分组成,在传统与现代、欢快与安静中,既锻炼了学生身体素质,又让学生拥有一颗感恩的心。

稻田中学的阳光体育活动每天一小时,各个年级在班主任和体育老师的安排下,有的跑步、有的跳绳、有的举行篮球赛,老师、学生忙得不亦乐乎,学校一派生机与活力。学校十分重视音体美艺术教育,加大投入,添置器材,开足课时,配齐专业教师,组建了田径队、篮球队、健美操队、舞蹈队和 school 合唱团、文学社、科技兴趣小组等特长训练队。除此之外,学校每年还有许多传统活动,如体育文化节、艺术节、学科竞赛周、“学校放假、社区开学”假期社会实践、“学雷锋、献爱心”系列教育活动等。

百年大计,教育为本;学校教育,德育为先。德育是学校教育的灵魂,是学生健康成长和学校工作的保障。面对教育改革的浪潮,直面大数据时代的波澜,稻田中学的德育工作一定会迎来更加灿烂的明天。

·精彩湖南·

招生计划:

2017 年高一新生计划招收 300 人

(其中本校直升生 27 人,艺体特长生 15 人,面向全市招收初三应届毕业生 258 人,预计录取线 2A4B)

联系方式:

学校地址:长沙市雨花区砂子塘路 121 号(公交车乘坐至砂子塘/东塘/赤岗冲站下均可,地铁 4 号线亦经过学校)
学校网址: <http://www.csdotian.com/cn/>
联系电话:0731-85535847/85525493 联系人:刘老师、樊老师、粟老师

