



# 移动风云激荡 大咖岳麓论道

## 1 “交通领域诞生了全球最快的‘分享经济’” 滴滴出行创始人兼CEO 程维

我觉得自己很幸运，处在这样一个加速变化的时代。过去5年，这个世界发生的变化超过了过去的50年，如果在人的一生中这个世界没有变化，我们也很难有所作为，正是这些变化给了年轻人机会。

我们构建了一个线上实时动态的交通平台，提高每一个用户的体验；同时，我们也积极推动着“分享经济”的发展。在我看来，“分享经济”跟工业时代的“拥有经济”是有区别的。工业时代，人们想拥有越来越多的商品，人和人之间形成了隔阂。而现在，互联网打破了一切隔阂，特别是在交通领域，诞生了全球最快的分享经济，“滴滴打车”和“ofo共享单车”就是最好的证明。

过去100年，交通领域最大的创新就是有了汽车。人类交通工具由马车变成汽车，马路变成公路，整体文明上升了一个层次。但是在今天，汽车已经变成了使用率最低

的工业品，从生产出来到最终报废，每辆汽车只有极少的时间在使用，城市为此也修建了大量的停车场。这样的问题，在移动互联网领域会因为“分享经济”发生改变。未来，不需要每个人买车，但是你依然可以很方便地使用车，“滴滴”作为汽车运营商，帮助大家使用汽车，一辆车不仅仅只是服务一个人，它甚至可以服务几十个人，“ofo共享单车”也是同样的道理，这样能使整个社会成本最低，服务效率最高。

我认为，“无人驾驶”会以超乎想象的速度更早来到这个世界，而它对这个世界所造成的影响将超过所有人的想象。届时，整个汽车产业，甚至整个交通都会发生革命性的变化，天翻地覆的变化。处在一个变化的时代，我们真的很幸运，我希望能和湖南的互联网创业者一起全力以赴，推动产业的发展。

**编者按**

移动风云，于斯为盛。3月31日，2017年移动互联网岳麓峰会在长沙激情启幕。20多位国内外移动互联网大咖莅临盛会，其中9位大咖、专家作了专题演讲，在盛会上碰撞出激情和智慧火花。他们说了什么，会给互联网时代带来怎样的思考与启发？本报摘要刊登，以飨读者。

## 6 “人是最伟大的艺术品” 著名天使投资人 王刚

我最近见了一些人，聊得很投机，深有感触。我觉得，人是最伟大的艺术品，有的大教堂建了几十年成了艺术品，但我们从20岁活到80岁，至少也修炼了60年，也就是说我们这一生，也一直在雕刻我们自己，区别就是有没有把自己变成一个艺术品。

那什么样的人才是艺术品？

一个做加法的人生，最终会得到一个乘法的结果；一个做减法的人生，会得到一个除法的结果。你们自己体会一下，越是泛泛之交者众多，往往一个朋友也没有。联想到公司，我们看到了某些公司产品线拉得很长，产品众多，也看到了苹果其实也可以做电视、洗衣机，但是为什么不？这就是做减法。做公司就是要聚焦，做到世界第一，才能成为最大的赢家。

最近我还有一个很深的体会，就是有能力的人多，有名声的人少。这是什么原因？有能力的人是有智慧的，往往慈悲不够，他们通过各种手段获取自己的江湖地位，可以攫取，可以剥夺，但是

不会有一个好的名声。巴菲特说过，名声是我这辈子最好的资产，如果名声不在了，总有一天这个钱会还回去。任何行业你要想成为主流的前提是，不能只有能力，必须有口碑。没有空去做义工，没有余力去做慈善，那我们就从日常生活入手，做一个慈悲的人吧。把对方当人看，对身边每个人将心比心地同等对待，这是最基本的慈悲。

原来我还是个小职员的时候就，是不是当了经理以后我的权力就大了，自由更多了呢？后来我当上了经理发现上面有总监，当上了总监发现上面有总裁。后来我思考，既然职务没法绝对自由，我能不能让自己心灵自由一点，一个心灵自由的乞丐本身就是国王。

要让人成为艺术品，首先要有强大的想象力、洞察力，跟你聊天，能发现思维的真谛，你这个脑袋就是一个艺术品。智慧跟慈悲是合二为一的，将心比心，精神自由，我们就是一个伟大的艺术品。最后希望我们用未来的50年、60年、80年，把自己打成一个艺术品。

## 2 “造梦湖南版‘BAT’” IDG全球常务副总裁、IDG资本创始合伙人董事长 熊晓鸽

又能够回到湖南，回到家乡，我觉得非常开心。

作为投资者，我很庆幸自己抓住了第一波中国的互联网浪潮，投资了一批影响中国的互联网初创企业，促成70多家企业顺利上市。举个例子，我们投了百度，仅这项投资就为我们带来了超过1亿美元的回报。

现在，我把更多的目光放在了家乡湖南。我们想寻找下一代的BAT(百度Baidu、阿里巴巴Alibaba、腾讯Tencent三大互联网公司首字母缩写)公司。我认为，上一代

的BAT公司不够国际化，下一代的BAT公司除了要做好国内市场以外，更要做好国际市场。

我希望加大对湖南企业的投资，特别是移动互联网领域，期待能出“独角兽”企业。每年在湖南开“移动互联网岳麓峰会”，我都会非常期待，总在想着能够为家乡做点什么样的事情？我感到欣慰的是，现在“互联网”产业里，有很多湖南人，未来的BAT公司，我希望这样的公司能出现在湖南。

在湖南，在我的家乡，一切皆有可能。



程维



熊晓鸽



李竹



唐岩

## 3 “‘人工智能’时代是终极目标” 中国青年天使会会长 李竹

从最早的农业时代，到工业时代，再到现在的移动互联网信息时代，下一个时代是什么？

现在已经是互联网的下半场。但是人工智能这个方向是比移动互联网大1000倍的方向。“人工智能”时代实际上是终极目标，让人无所不能。

我们看到，有很多的事情是机器已经超过了人，比如说下围棋。无人驾驶在未来3至4年内也一定会得到使用。很多工作会被机器所替代，只要这件事情是需要人反复学习的。比如说炒股、看病等等，都是“人工智能”最能发挥作用的领域。未来，我们每个人只要有创意，都可以把事情交给机器来做。

一个从事医疗影像工作的大夫要培训好几年，但总会有失误。譬如一张图，医院的大夫认为这个不会出问题，但是“人工智能”发现了问题——出现早期的癌症，而它的漏诊率是大夫的一半；一个大夫要花三四个小时看的东西，机器花多长时间？两分钟，能够把所有的片子都看了，尤其是早期一些比较小的癌症，机器的识别比人要灵敏很多。

将来会有哪些可以去投资的方向？今天我不谈互联网，我想说第一是“人工智能”，第二是“文化创意”。现在是“共享经济”时代，拥有权比使用权重要。未来的时代，物质将越来越丰富，东西也会越来越便宜，我们投资，要先成就别人，再成就自己。



王麒诚



王刚

## 4 “互联网从一诞生就是‘共享经济’” 北京陌陌科技有限公司创始人兼CEO 唐岩

我觉得，互联网从一诞生就是共享经济。从互联网诞生的第一天，我们就在共享一个东西。

今天，我更想跟大家聊一下移动生活，比如说对于衣食住行的改变。可能现场不少人中，有80%甚至更高比例的衣物是从网上购买。吃、住、行，也随着移动互联网的发展，变化比较大。

我听到，有一些传统行业的人在说，移动互联网对传统行业造成了很大的冲击，甚至是伤害。我觉得这种对移动互联网的“指控”是不成立的。这是一种时代发展的趋势，并不是移动互联网的对错问题，而是我们没有办法不顺着时代的发展作出这样

的选择。我们的眼光需要放得更长远一点，要确保在“人工智能”来临时，我们对这个社会还是有用的。

我想说的是，在我们能看见的范围内提供更多乐观的思路。大家都认为移动互联网对传统行业造成冲击，但就我所见，移动互联网也帮助不少传统行业打开了市场，带来了更多的订单，成了一件好事。

我是土生土长的湖南人，我热爱自己的家乡。我希望能够尽可能多地把投资和项目带到家乡，有更多湘籍的企业家在一起为共同目标而努力。同时，我感觉长沙的环境也好，特别是在企业服务方面做得很好。



奉佑生



朱晔

## 5 “从养活自己到成就更多创业之星” 汉鼎宇佑董事长 王麒诚

其实我创业的时候，家里很穷。我在大四实习时，发现一个机会开始创业。这些年通过努力和坚持，居然在A股上市了。敲钟的时候，深交所的老总也来了，他说我们迎来了第一家实际控制人是80后的企业。

我最早的创业初衷很简单，我要让自己赚到钱。后来我突然开悟了，我要帮更多的年轻人去创业。5年前，我开始了我的二次创业，建了一个新的平台。目前集团公司主要分布在文教卫+科技+金融的板块，控股股比的企业有100多家。后来又投了60多家企业，属于陪跑型投资，帮他们整合资源。这160多家企业里面的业务，形成了强大的流量入口和渠道体系。我们有全内容的产业链，有新媒体的矩阵，艺人的打造和经纪平台，还收购了日本的一些动漫。我们还有足够的优秀的金融和资本运作的团队，建立了全球化资产证券化的通道，希望湖南创业者可以加入到这个联盟。

我们在成就别人的同时，其实更好地成就了自己。通过两年的投资生涯，我们的企业本身得到了迅速的发展。2016年9月到今年3月，半年时间利润超过30亿元。很自豪地跟大家汇报一件事情，这当中没有一分是来自于房产，都是来自于产品和服务。在国家转型过程当中，真的需要通过我们的智慧、差异化产品和服务，来提供增值的价值提升，这样才能助推新经济的发展。

最后想说，湖南是毛主席的家乡，我是带着虔诚的心到这里来学习。同时作为浙商，我希望我们浙湘两地可以加强合作，形成两地的联动，形成化学的变化。我非常愿意到湖南来投资，也非常愿意用我们这些年积累的人脉、资源，来服务湖南广大的创业者。感谢这样的时代，接下来我们要用创新的商业实力助推经济转型。我希望在座的各位年轻人，共同用我们的智慧，去实现民族的伟大复兴。



姚劲波

## 7 “直播是一个风口” 映客互娱CEO 奉佑生

2016年直播成为了一个风口。去年一年直播的打赏规模，接近500亿元，已超过了中国电影票房。整个去年的直播，有30%的主播的收入是在5000元以下，但是直播整体对经济的拉动，还是蛮大的，特别是一些经济不好的地区。比如，有70%左右的直播来自于东北，这对东北的产业升级有较大的影响。

今天的主题是共享经济下的移动生活。直播让我们所有人拿起手机，就可以把自己的快乐、才华、才艺，分享给全国的观众和网民，还不需要什么出行成本。直播的兴起基础有三：一是移动智能设备基础，一台智能手机有摄像头，还有图像处理能力；二是WiFi的普及；三是移动支付便利。这些造就了直播这个新的产业。

2017年，直播往下是一个什么样的发展情况？个人思考来看，直播刚刚刚走了一年，这一年都以泛娱乐为切入点，医疗教育等可能是下一个切入点。

另外就是对直播的升级，要多元化，对于我们来讲，我们可能在短视频、游戏方面，都将着力。未来还要看科技，看现实和虚拟会进行一个怎样的结合。我曾看到海外发布的一个视频，讲的是我们走在街上，看到一个人想搭讪一下怎么办？视频里只需要戴上一副眼镜，两个人就可以观察到彼此的眼睛有没有交汇，彼此心跳有没有加速。这可能是未来社交的一个更人性化的发展。

整个湘军在社交领域占比很大，陌陌、快手、映客，这些都是湖南籍的人做的。湖南人有什么基因？有先天的娱乐基因，这也是湖南人的擅长。其实去年岳麓峰会后，我就决定把映客总部迁到长沙。为什么回来？第一是因为湖南移动互联网的政策很有吸引力，第二是因为在当地，我们的服务乐观度上，我认为超出了当时的一个期望值。所以从我们来讲，更希望长沙能成为移动互联网创业者的福地，欢迎更多的创业者来到湖南创业。

## 8 “巴菲特午餐对我人生有两个改变” 天神娱乐董事长 朱晔

很多人知道我是因为我干了一个事，花了很多钱，拍了一个巴菲特的午餐。

我先简单讲一下这顿午餐有什么收获。我去见之前，就是想开开心心地吃饭。回来以后对我人生有两个改变，一个是做人方面的思考。巴菲特先生是一个特别开心的老头，他说和自己合作伙伴在一起，最重要的是大家能够开心快乐一起成长，以前特别担心合作伙伴犯一些错误，不停地唠叨他们，其实是不对的。另外是我自己人生的一些思考。有人问我，说我经常投钱，有一天钱没有了怎么办？我想我自己还有能力。如果能力也没有了，也没钱了怎么办？后来我想我能不能成为一个好人。在我自己的成长过程中，能够不停地帮助身边的朋友，那么在你遇到困难的时候，人家也会帮助你。所以我觉得做一个好人很重要，有的时候帮助一些年轻创业者，不是说一定要赚很多钱，如果在我们的帮助下，能够有一个非常好的结果，其实是一件令人骄傲和有成就感

的事情。

其次我讲的是投资。我本身是一个创业者，创业者核心思考是什么？就是要把大家认为不可能的事情变成可能。我也是一个投资人，作为一个投资人，第一，必须要有属于自己的底线，什么事可以做，什么事不可以做，必须清晰地知道。我们只投整个行业当中有上升趋势的领域，会分享这个行业的上升趋势和人口的红利。第二，如果我们不能帮助这个企业的话，我们不愿意投。第三，我们会抛弃所有面上的东西，看这个企业核心的本质。第四，就是看团队，有没有非常强的凝聚力。

每个时代都有每个时代的成功，简单地复制别人的成功不可能。对于我们投资人来说，最重要的是要有意愿，要独立地思考。如果要给一个建议的话，过去互联网的一些东西可以看一看，但是新的一些机会，比如说在教育、医疗，甚至在人工智能的机会，才是我们应该着重抓住和认真思考的。

## 9 “把握未来趋势，才不会被市场甩在后面” 58集团CEO 姚劲波

58从创办到现在，非常专注在老百姓的生活服务，专注租房子、买二手车等本地服务。最近我们还有两个核心业务，一个是58到家，还有一个是转转。2016年，58到家已经是中国最大的基于移动互联网的家政公司。我也期待58到家能够在长沙诞生一个未来新的品牌级的企业，让每个人的家庭生活更美好。

第二个就是转转。我们把58和赶集的频道放到一个在线系统当中，用微信来登录和支付，提供资金担保，现在买二手手机有质保，所以转转成长得很快。转转的发展也是共享经济的一部分。我们要提供一个快速买和卖的平台，转转恰好是这样平台，我们不断地去了解，了解用户的痛点和需求，不断升级。两年、三年以后世界是什么样子的？我想，即使你上市了，如果不能够

把握住这种趋势，适时地应对和满足用户需求，一样会被市场甩在后面。

互联网正在高速变化，上网人数没有红利了，但事实上服务内容和深度在快速变化，从不会在线支付到全部在线支付，到不用带钱包和卡，到人和人信任的养成等等。三年四年前，很多用户没有出现过。所以，如果把周期放到三四年来看，未来流行的很多服务今天还没有被创意。

我们除了做好主体业务外，也在不断地投资一些跟生态有关的业务。我们在湖南设立了一个58众创基地，并将还会打造第二个创业基地，提供从创业辅导，到跟58体系的互动，到融资，到后续的服务，希望除了把58这个集团的主业做好以外，也能在长沙打造和在北京、深圳并行的创业的热土。